



# سياسة تسيير المشاريع

PROJECT MANAGEMENT POLICY

POLITIQUE DE GESTION DES PROJETS

جويلية 2023

JULY 2023

JUILLET 2023

**AGENCE NATIONALE DES DECHETS**

**Tél/Fax** : 021 67 38 90

34, rue des fusillés, Mohamed  
Belouizedad-Alger

www.and.dz  
contact@and.dz

## ملخص

قامت الوكالة الوطنية للنفايات بتبني سياسة لتسيير المشاريع، الهدف المبتغى من هذه السياسة هو تعزيز آليات وإجراءات تسيير المشاريع قصد الامتثال للأطر القانونية، وكذا لتحقيق النتائج المحددة المتوقعة مع تقليل للمخاطر. تتمثل الأهداف الرئيسية لهذه السياسة فيما يلي:

- الشفافية في تسيير المبالغ المالية المخصصة للمشاريع.
- تحميل المسؤولية لبلوغ نتائج المشاريع.
- احترام الآجال المحددة لإنجاز المشاريع والتكلفة المحددة.

تنطبق احكام هذه السياسة على جميع المشاريع التي تنجزها الوكالة الوطنية للنفايات، سواء عن طريق التمويل الذاتي أو من قبل المانحين.

يتوجب على كل مصالح الوكالة ضمان التسيير الأمثل والفعال للمشاريع تحت إشراف المدير العام للوكالة ومجلس ادارتها، وفقاً لهذه السياسة.

تحدد هذه السياسة، إجراءات تحديد المشاريع وتنفيذها ومتابعتها وتقييمها في جميع مراحل المشروع.

علاوة على ذلك، يجب أن تلتزم عمليات تحديد المشاريع وتنفيذها ومتابعتها وتقييمها بجميع السياسات التي اعتمدها الوكالة، ولا سيما في مجالات البيئة والمسؤولية الاجتماعية والمساواة بين الجنسين.

تتكون سياسة تسيير المشروع من خمس مراحل، تبدأ من التعرف وتنتهي بالاستكمال واستثمار الخبرة المكتسبة. تتضمن السياسة أيضاً قسمًا مخصصًا لتسيير المخاطر، والذي يتضمن تحديد وتحليل وتقييم ومعالجة ومراقبة الأحداث التي قد تعرقل تحقيق أهداف المشروع.

يواجه كل مشروع مخاطر يمكن أن تؤدي إلى حدوث اضطرابات. لذا، من الضروري تبني نهج لتسيير المخاطر للتنبؤ بهذه التحديات واتخاذ القرارات المناسبة. يساعد هذا النهج على تحديد الحلول والإجراءات للوقاية من هذه المخاطر. يتضمن عملية تسيير المخاطر في المشروع عدة مراحل، بدءًا من تحديد المخاطر واستمرارًا حتى العثور على الحلول المناسبة.

هناك أيضًا مهمة للتدقيق مخططة لتقييم فعالية إدارة المشاريع داخل الوكالة. تهدف هذه المهمة إلى

لتحقق من امتثال مختلف مصالح الوكالة من احكام سياسة تسيير المشاريع وكذا لتحسين عمليات تسيير المشاريع وتعزيز التغييرات الإيجابية، يتم برمجة مهمات لإعداد تقارير التدقيق وفقا لبرنامج وللإجراءات محددة.

## AGENCE NATIONALE DES DECHETS

Tél/Fax : 021 67 38 90

34, rue des fusillés, Mohamed  
Belouizedad-Alger

www.and.dz  
contact@and.dz

## Abstract

The National Waste Agency has recently updated its project management policy in order to enhance the management of projects. This policy aims to strengthen project management mechanisms and procedures to promote compliance with regulatory frameworks, achieve specific expected outcomes, and mitigate risks. The key objectives of this policy are as follows:

- Transparency in the management of funds allocated to projects.
- Accountability for project outcomes.
- Adherence to established deadlines and costs.

This policy applies to all projects undertaken by the National Waste Agency, whether funded by its own resources or by external donors. All departments within the Agency are responsible for effective project management under the supervision of the Director-General and the Board of Directors, in accordance with this policy. The policy establishes processes for project identification, implementation, monitoring, and evaluation at all project phases.

Furthermore, project identification, implementation, monitoring, and evaluation must comply with all policies adopted by the Agency, particularly in the areas of environment, social responsibility, and gender equality.

The project management policy is structured into five phases, ranging from identification to finalization and knowledge capitalization. It also includes a dedicated section on risk management, which involves identifying, analysing, evaluating, addressing, and monitoring events that may disrupt the achievement of project objectives.

Every project faces risks that can lead to disruptions. To anticipate these challenges and make informed decisions, it is essential to implement a risk management approach. This approach helps identify solutions and actions to prevent these risks. The risk management process in a project involves multiple stages, starting from risk identification and continuing until finding appropriate solutions.

An audit mission is also planned to assess the effectiveness of project management within the Agency. This mission aims to verify compliance with the current policy and improve the accuracy of results. Appropriate procedures are in place to facilitate the execution of this audit mission, with the goal of improving project execution, optimizing project management processes, and driving positive changes.

---

## AGENCE NATIONALE DES DECHETS

**Tél/Fax :** 021 67 38 90

34, rue des fusillés, Mohamed  
Belouizedad-Alger

[www.and.dz](http://www.and.dz)  
[contact@and.dz](mailto:contact@and.dz)

---

## RESUME

L'Agence Nationale des Déchets a récemment mis à jour sa politique de gestion des projets dans le but d'améliorer la gestion de ces derniers. Cette politique vise à renforcer les mécanismes et les procédures de gestion de projets afin de favoriser le respect du cadre réglementaire, d'atteindre les résultats spécifiques attendus tout en limitant les risques. Les principaux objectifs de cette politique sont les suivants :

- Transparence dans la gestion des fonds alloués aux projets.
- Responsabilisation vis-à-vis des résultats des projets.
- Respect des délais et des coûts établis.

Cette politique s'applique à tous les projets entrepris par l'Agence Nationale des Déchets, qu'ils soient financés par ses propres fonds ou par des bailleurs de fonds. Toutes les directions de l'Agence sont responsables de la gestion efficace des projets, sous la supervision du Directeur Général et du Conseil d'Administration, conformément à cette politique. Celle-ci établit les processus d'identification, de mise en œuvre, de suivi et d'évaluation à toutes les phases du projet.

Par ailleurs, l'identification, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des projets doivent respecter l'ensemble des politiques adoptées par l'Agence, notamment en matière d'environnement, de responsabilité sociale et d'égalité entre les genres.

La politique de gestion de projet est structurée en cinq phases, allant de l'identification à la finalisation et à la capitalisation de l'expérience acquise. De plus, elle inclut une section dédiée à la gestion des risques, qui consiste à identifier, analyser, évaluer, traiter et surveiller tous les événements susceptibles de perturber la réalisation des objectifs du projet.

Chaque projet est confronté à des risques pouvant entraîner des dysfonctionnements. Afin d'anticiper ces problèmes et de prendre des décisions éclairées, il est essentiel de mettre en place une approche de gestion des risques. Cette approche permet d'identifier les solutions et les actions à entreprendre pour prévenir ces risques. Le processus de gestion des risques d'un projet comprend plusieurs étapes, de l'identification des risques à la recherche de solutions appropriées.

Une mission d'audit est également prévue pour évaluer l'efficacité de la gestion des projets au sein de l'Agence. Cette mission vise à vérifier la conformité à la politique en vigueur et à améliorer l'exactitude des résultats. Les procédures appropriées sont mises en place pour faciliter la réalisation de cette mission d'audit, afin d'améliorer l'exécution des projets, d'optimiser les processus de gestion de projets et de favoriser des changements positifs.

## AGENCE NATIONALE DES DECHETS

---

**Tél/Fax :** 021 67 38 90

34, rue des fusillés, Mohamed  
Belouizedad-Alger

[www.and.dz](http://www.and.dz)  
[contact@and.dz](mailto:contact@and.dz)

---